

# MANUAL DE PROYECTOS DE INVERSIÓN DE CAPITAL

## VOLUMEN 1

### CAPITULO 1 GENERALES

PDVSA N°	TITULO
<b>PIC-01-01-01</b>	<b>MAPA DE PROCESO DE PROYECTOS DE INVERSIÓN DE CAPITAL</b>

1	JUL.13	Revisión General	15	M.T.	M.T.	N.V.
0	MAR.07	Emisión Original	8	M.T.	L.T.	L.C.
REV.	FECHA	DESCRIPCION	PAG.	REV.	APROB.	APROB.
APROB. Mariana Toro		FECHA JUL.13	APROB. Norma Vivas		FECHA JUL.13	

 <b>PDVSA</b>	<b>PROCEDIMIENTO DE INGENIERÍA Y PROYECTOS</b>  <b>MAPA DE PROCESO DE PROYECTOS DE INVERSIÓN DE CAPITAL</b>	PDVSA PIC-01-01-01	
		REVISIÓN 1	FECHA JUL.13
		Página 1	

[.Menú Principal](#)

[Índice manual](#)

[Índice volumen](#)

[Índice norma](#)

“La información contenida en este documento es propiedad de Petróleos de Venezuela, S.A. Está prohibido su uso y reproducción total o parcial, así como su almacenamiento en algún sistema o transmisión por algún medio (electrónico, mecánico, gráfico, grabado, registrado o cualquier otra forma) sin la autorización por escrito de su propietario. Todos los derechos están reservados. Ante cualquier violación a esta disposición, el propietario se reserva las acciones civiles y penales a que haya lugar contra los infractores.”

“Las Normas Técnicas son de obligatorio cumplimiento en todas las organizaciones técnicas como parte del Control Interno de PDVSA para salvaguardar sus recursos, verificar la exactitud y veracidad de la información, promover la eficiencia, economía y calidad en sus operaciones, estimular la observancia de las políticas prescritas y lograr el cumplimiento de su misión, objetivos y metas, es un deber la participación de todos en el ejercicio de la función contralora, apoyada por la **Ley Orgánica de la Contraloría General de la República y Sistema Nacional de Control Fiscal, Artículos 35-41**”.

 <b>PDVSA</b>	<b>PROCEDIMIENTO DE INGENIERÍA Y PROYECTOS</b>		PDVSA PIC-01-01-01	
	<b>MAPA DE PROCESO DE PROYECTOS DE INVERSIÓN DE CAPITAL</b>		REVISIÓN 1	FECHA JUL.13
			Página 2	

[.Menú Principal](#)

[Índice manual](#)

[Índice volumen](#)

[Índice norma](#)

## 1 OBJETIVO

Mostrar de forma gráfica y ordenada el proceso de ejecución de un proyecto de inversión de capital (PIC) en PDVSA, incluyendo sus fases, objetivos y actividades.

## 2 ALCANCE

Aplica a todos los proyectos de Inversión de Capital ejecutados por las Organizaciones Responsables de Proyectos (ORP) de todas las Áreas Corporativas Específicas (ACE) de PDVSA.

## 3 REFERENCIAS

Las siguientes normas y códigos contienen disposiciones que al ser citadas, constituyen requisitos de esta Norma PDVSA. Para aquellas normas referidas sin año de publicación será utilizada la última versión publicada.

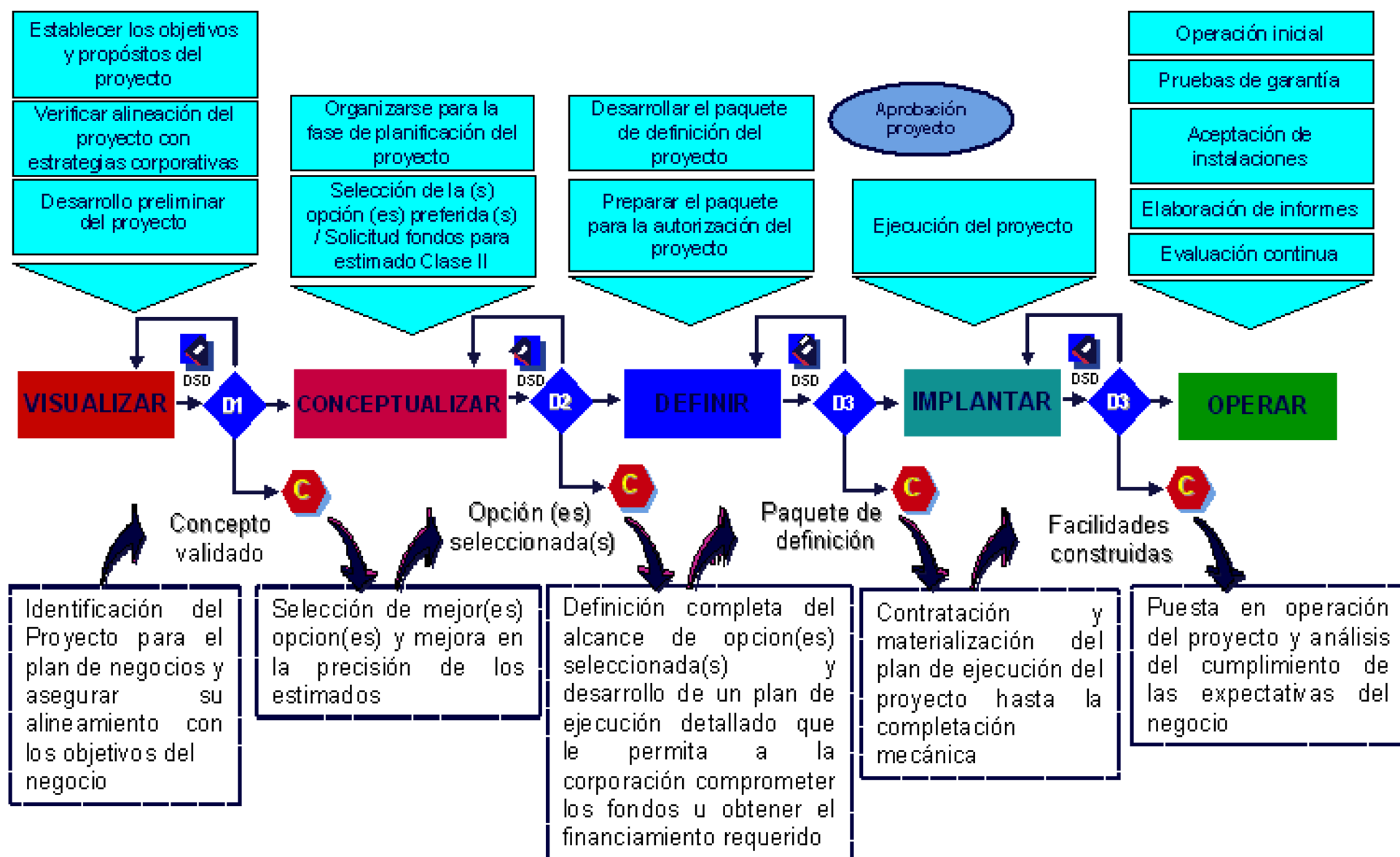
### 3.1 *Petróleos de Venezuela – PDVSA*

[PIC-01-01-00](#) “Glosario”.

## 4 DEFINICIONES

Ver Documento PDVSA PIC-01-01-00 “Glosario”.

## LAS METAS DE CADA FASE DEL PROCESO DE EJECUCION DE PROYECTOS MENORES



[.Menú Principal](#)

[Índice manual](#)

[Índice volumen](#)

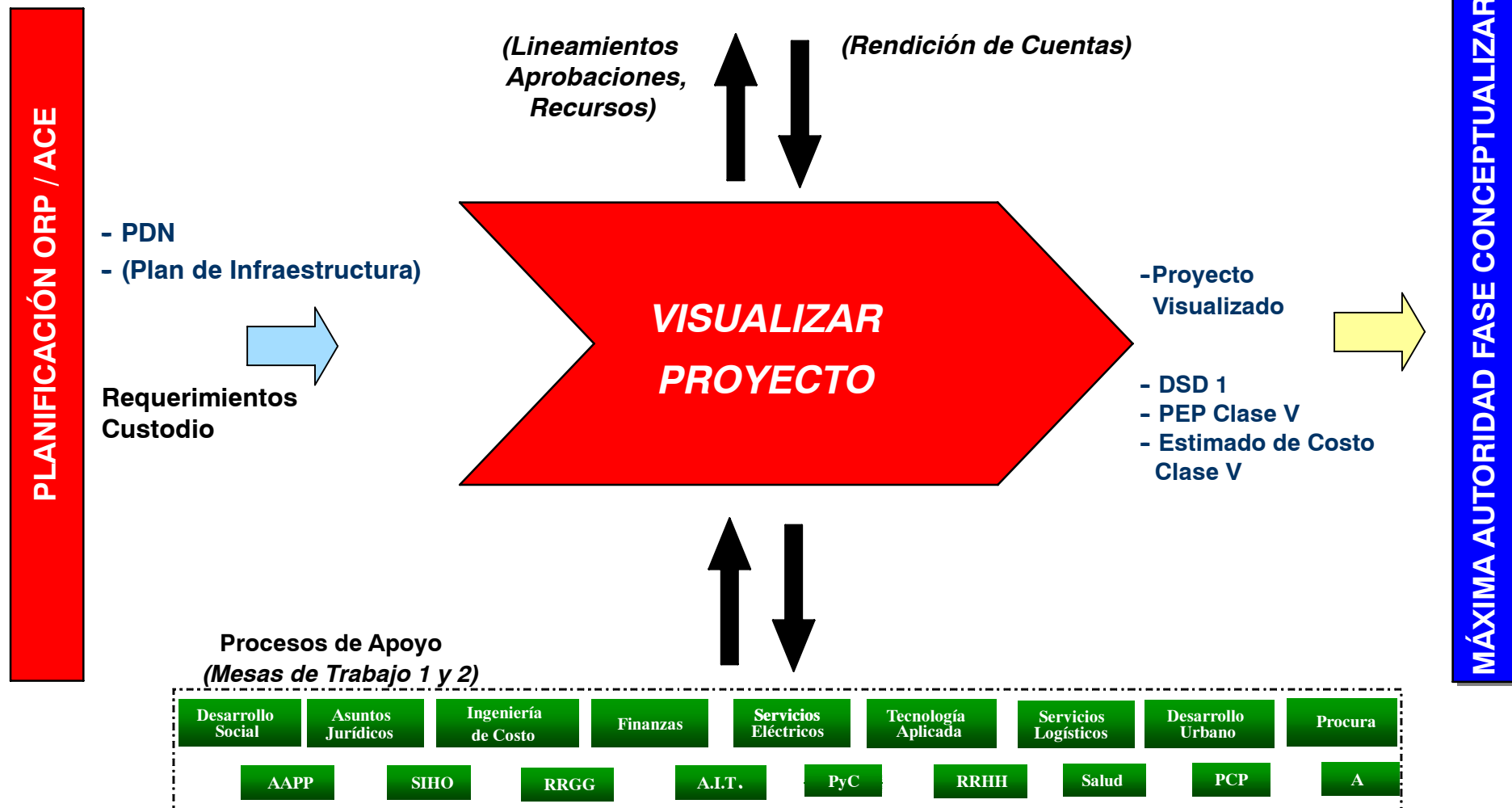
[Índice norma](#)


## GERENCIA ORP / PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN ACE (ORPLA)

Proveedores

Procesos Direccionales

Clientes



 <b>PDVSA</b>	<b>PROCEDIMIENTO DE INGENIERÍA Y PROYECTOS</b>		PDVSA PIC-01-01-01	
	<b>MAPA DE PROCESO DE PROYECTOS DE INVERSIÓN DE CAPITAL</b>		REVISIÓN 1	FECHA JUL.13
			Página 5	

[.Menú Principal](#)

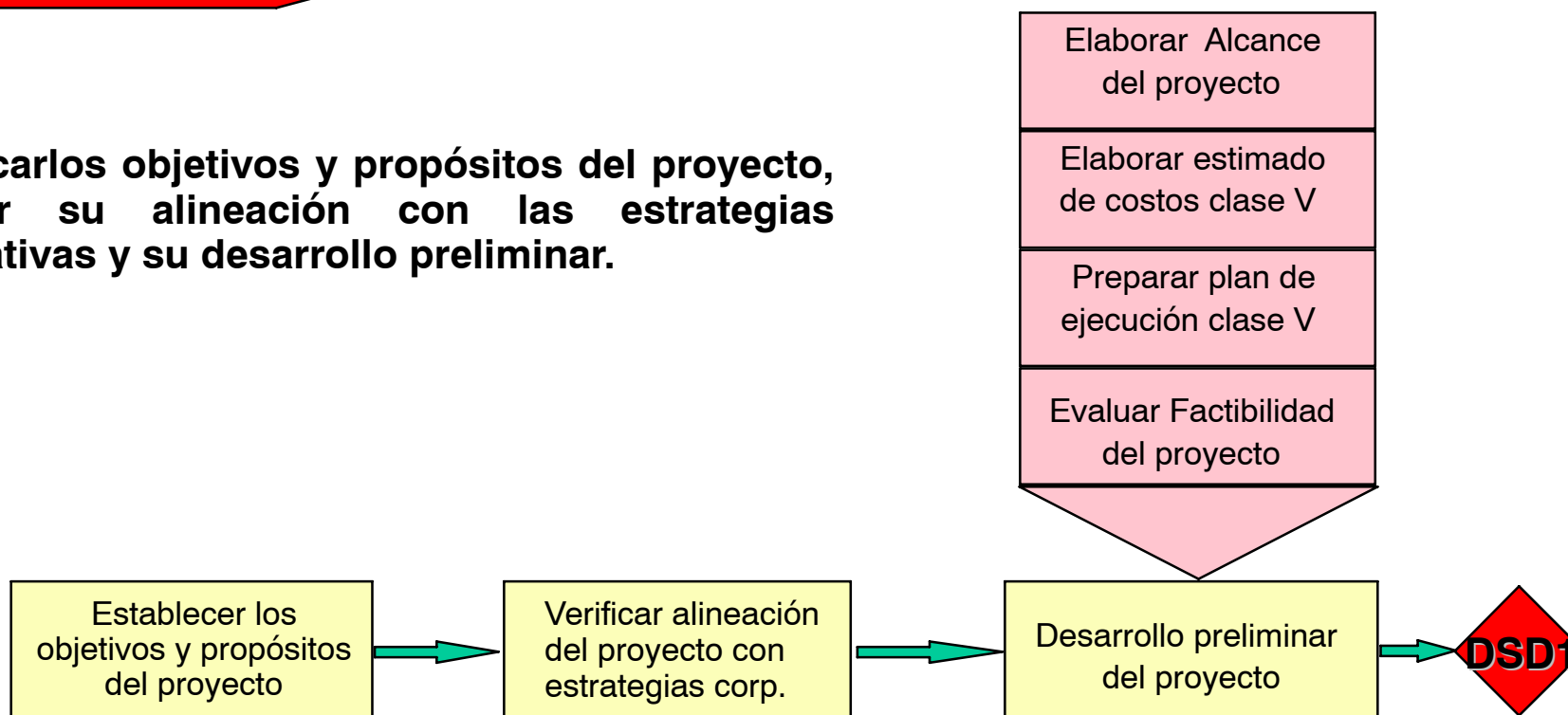
[Índice manual](#)

[Índice volumen](#)

[Índice norma](#)



**Identificarlos objetivos y propósitos del proyecto, verificar su alineación con las estrategias corporativas y su desarrollo preliminar.**



[.Menú Principal](#)

[Índice manual](#)

[Índice volumen](#)

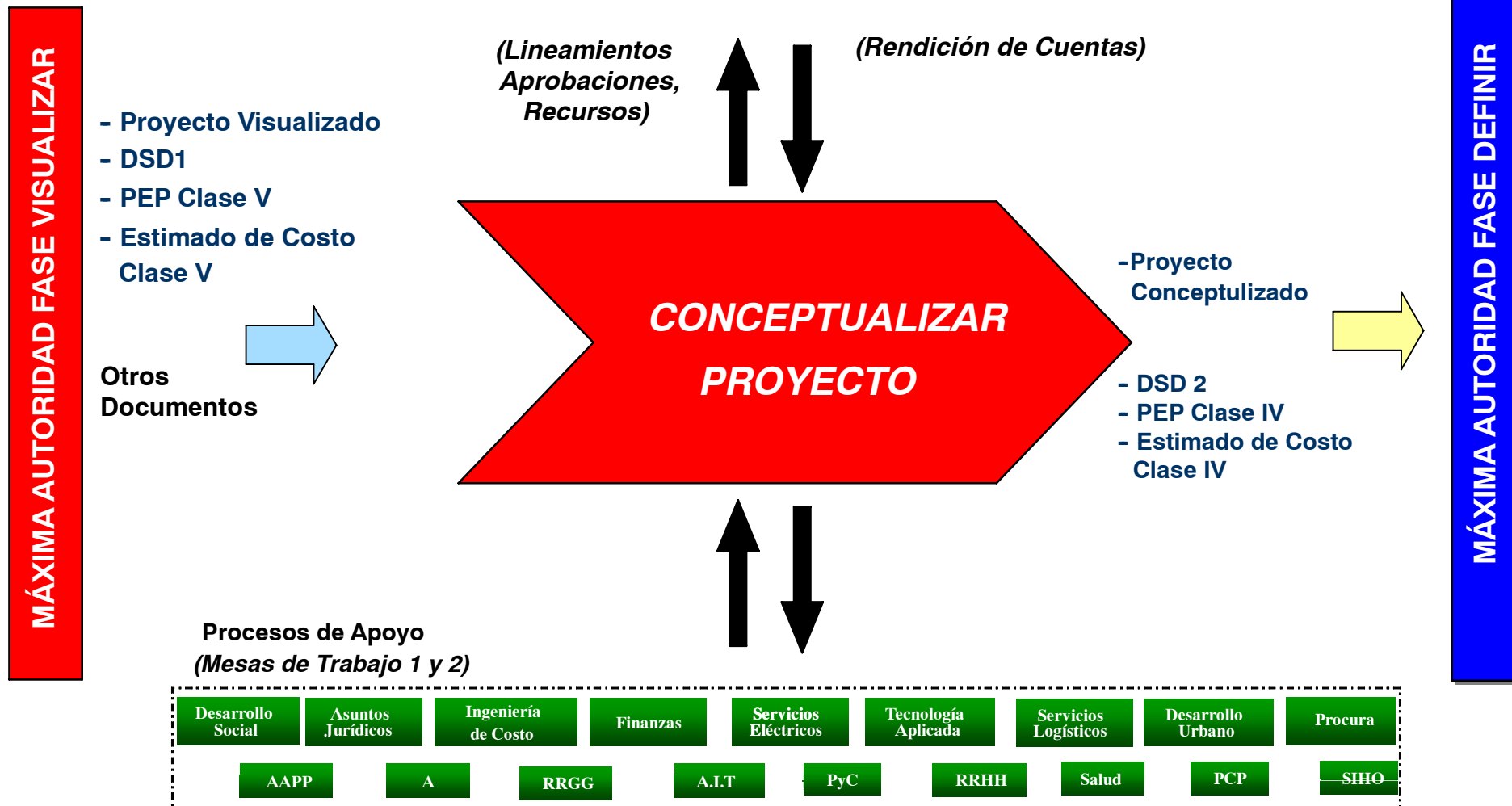
[Índice norma](#)


## GERENCIA ORP / PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN ACE (ORPLA)

Proveedores

Procesos Direccionales

Clientes



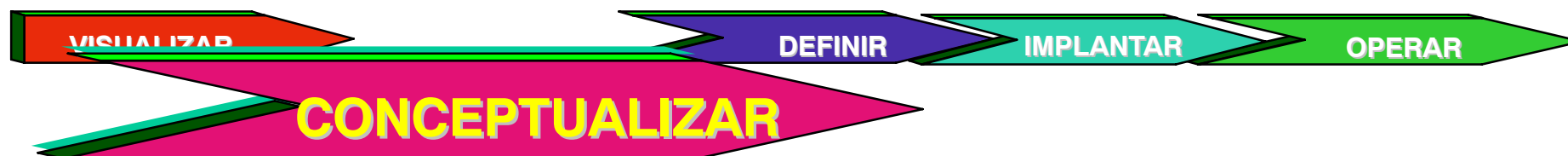
 <b>PDVSA</b>	<b>PROCEDIMIENTO DE INGENIERÍA Y PROYECTOS</b>  <b>MAPA DE PROCESO DE PROYECTOS DE INVERSIÓN DE CAPITAL</b>	PDVSA PIC-01-01-01	
		REVISIÓN 1	FECHA JUL.13
		Página 7	

[.Menú Principal](#)

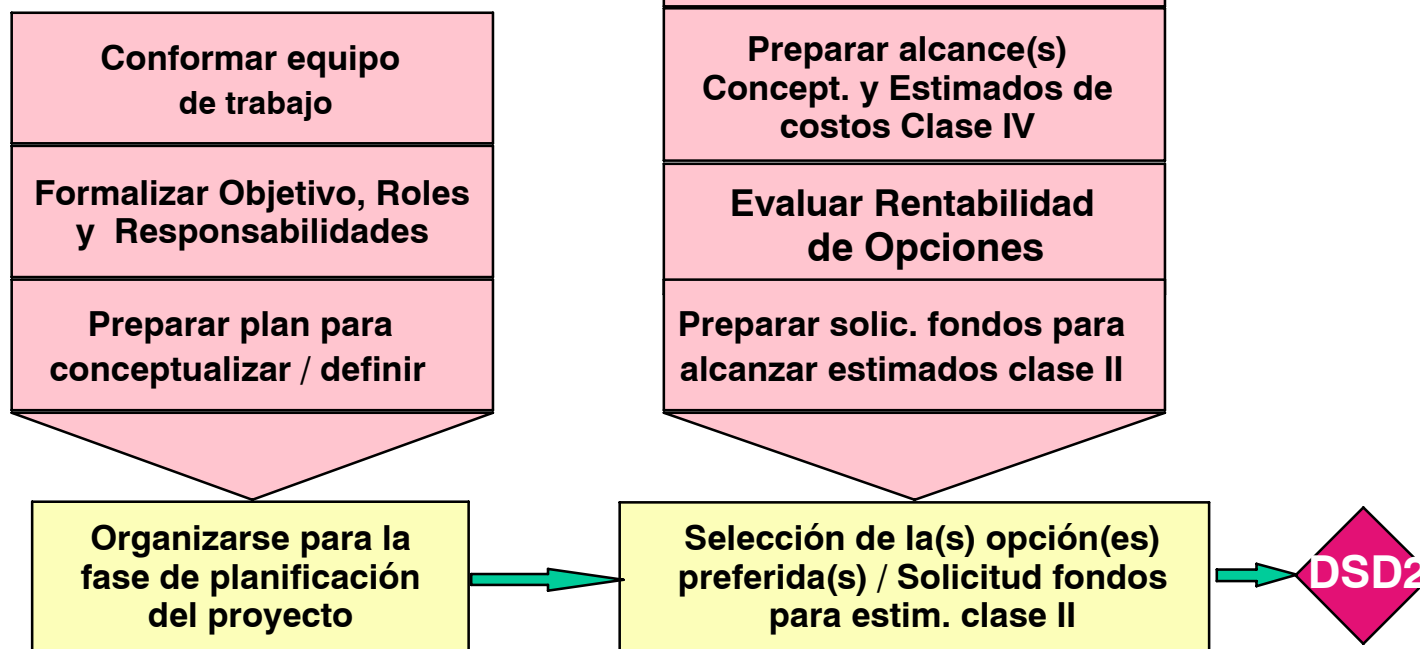
[Índice manual](#)

[Índice volumen](#)

[Índice norma](#)



Elaborar, evaluar y seleccionar las mejores opciones, estableciendo costos, tiempos de ejecución y conformando la organización para las fases siguientes.





[.Menú Principal](#)

[Índice manual](#)

[Índice volumen](#)

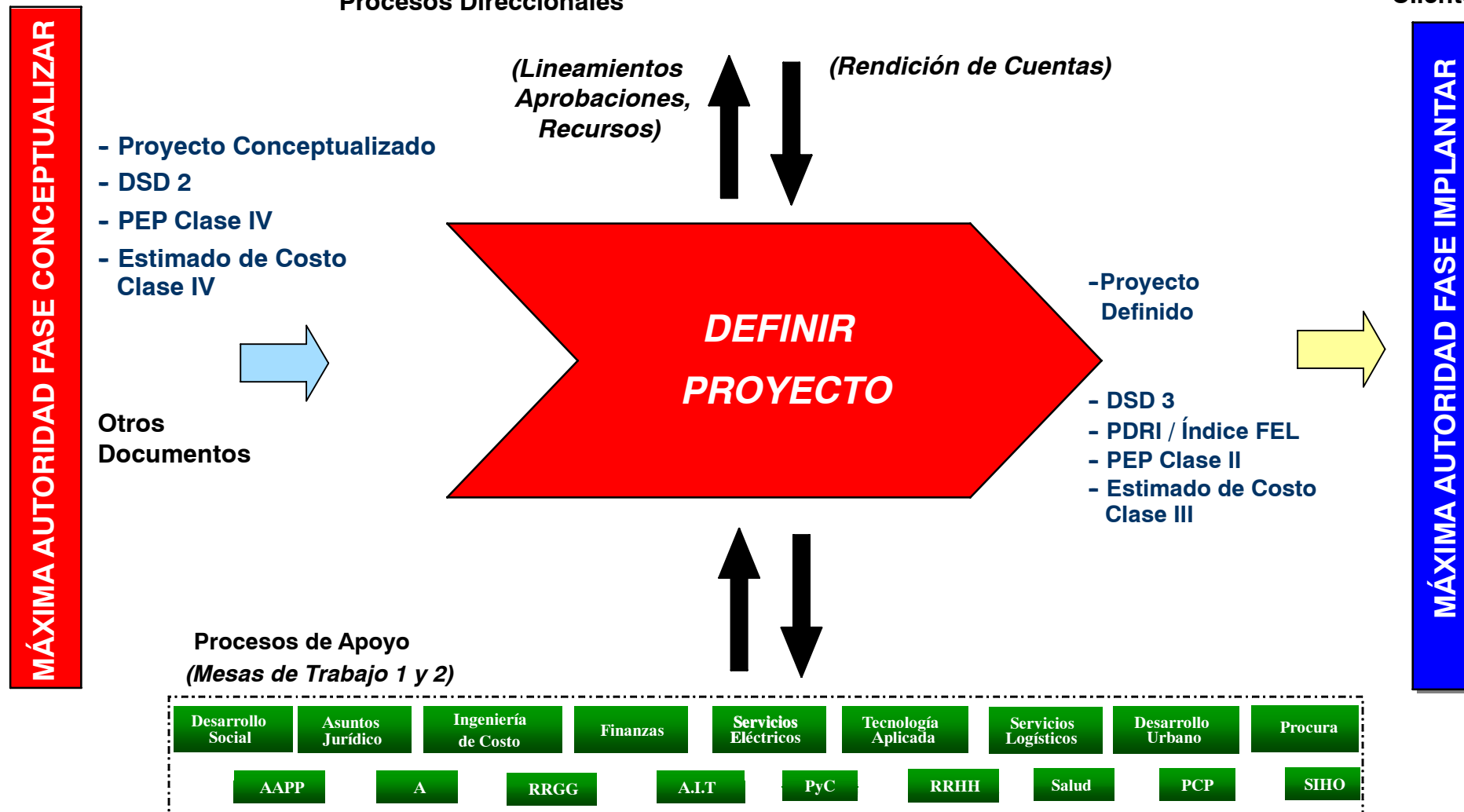
[Índice norma](#)

## GERENCIA ORP / PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN ACE (ORPLA)

Proveedores

Procesos Direccionales

Clientes

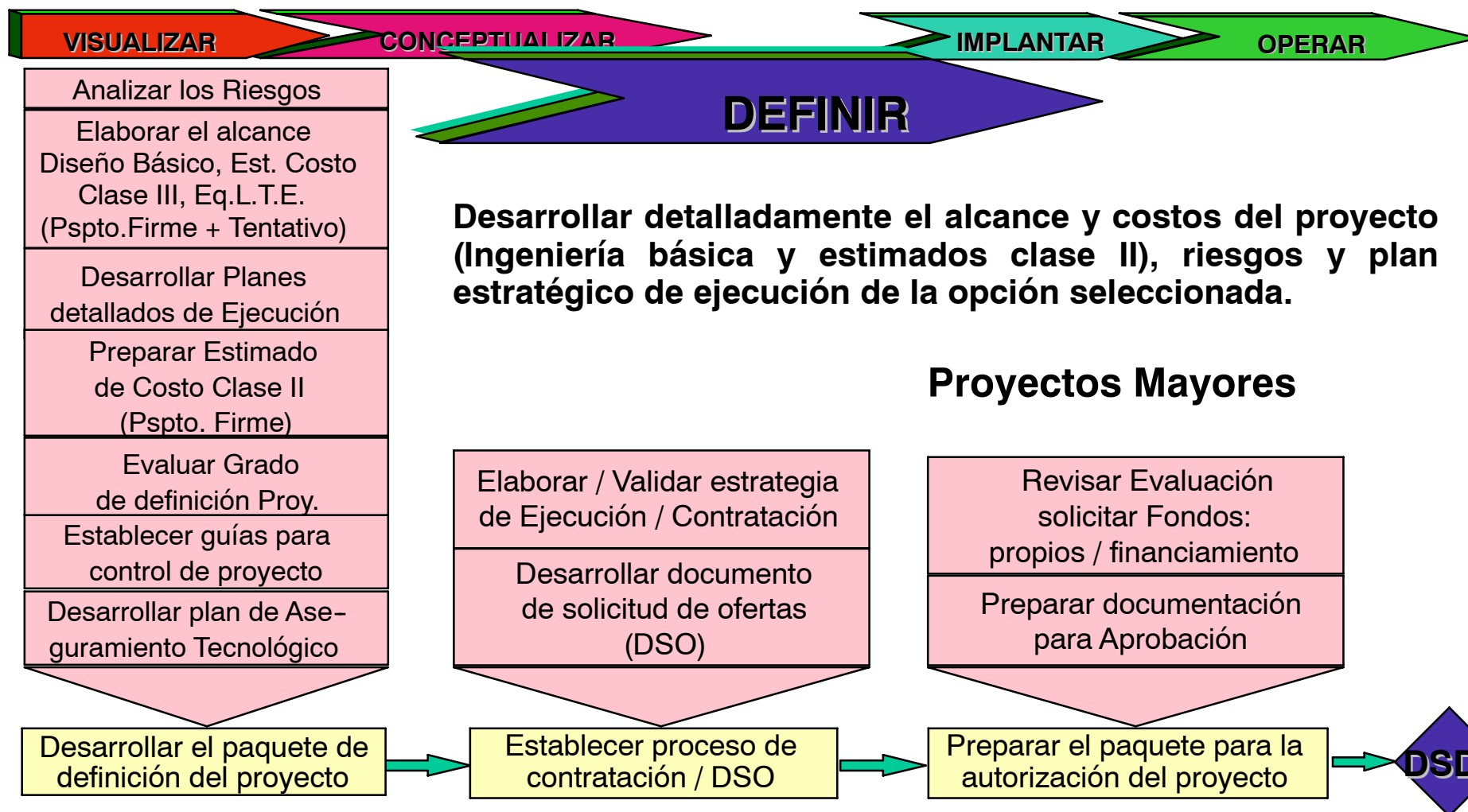


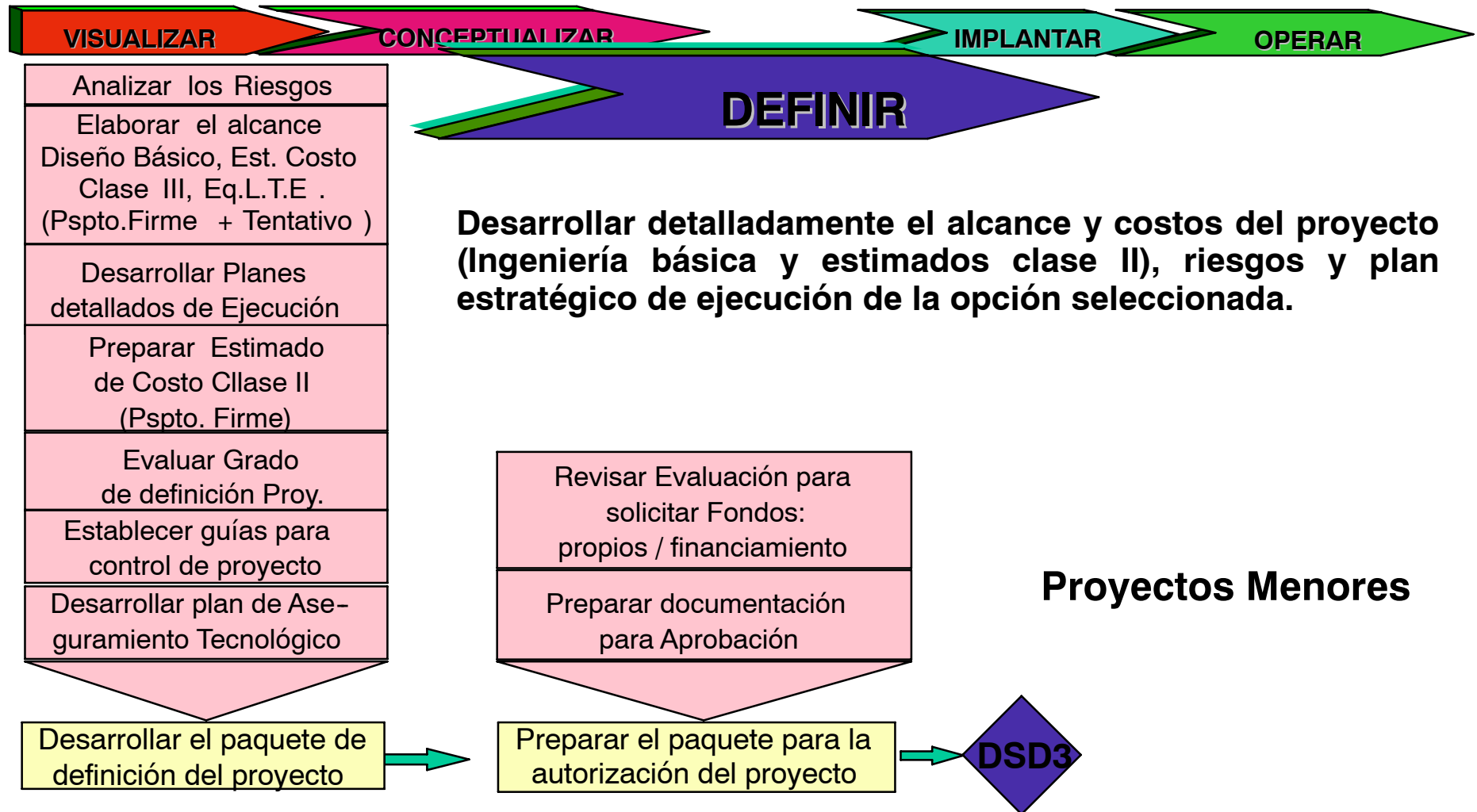
[.Menú Principal](#)

[Índice manual](#)

[Índice volumen](#)

[Índice norma](#)





[.Menú Principal](#)

[Índice manual](#)

[Índice volumen](#)

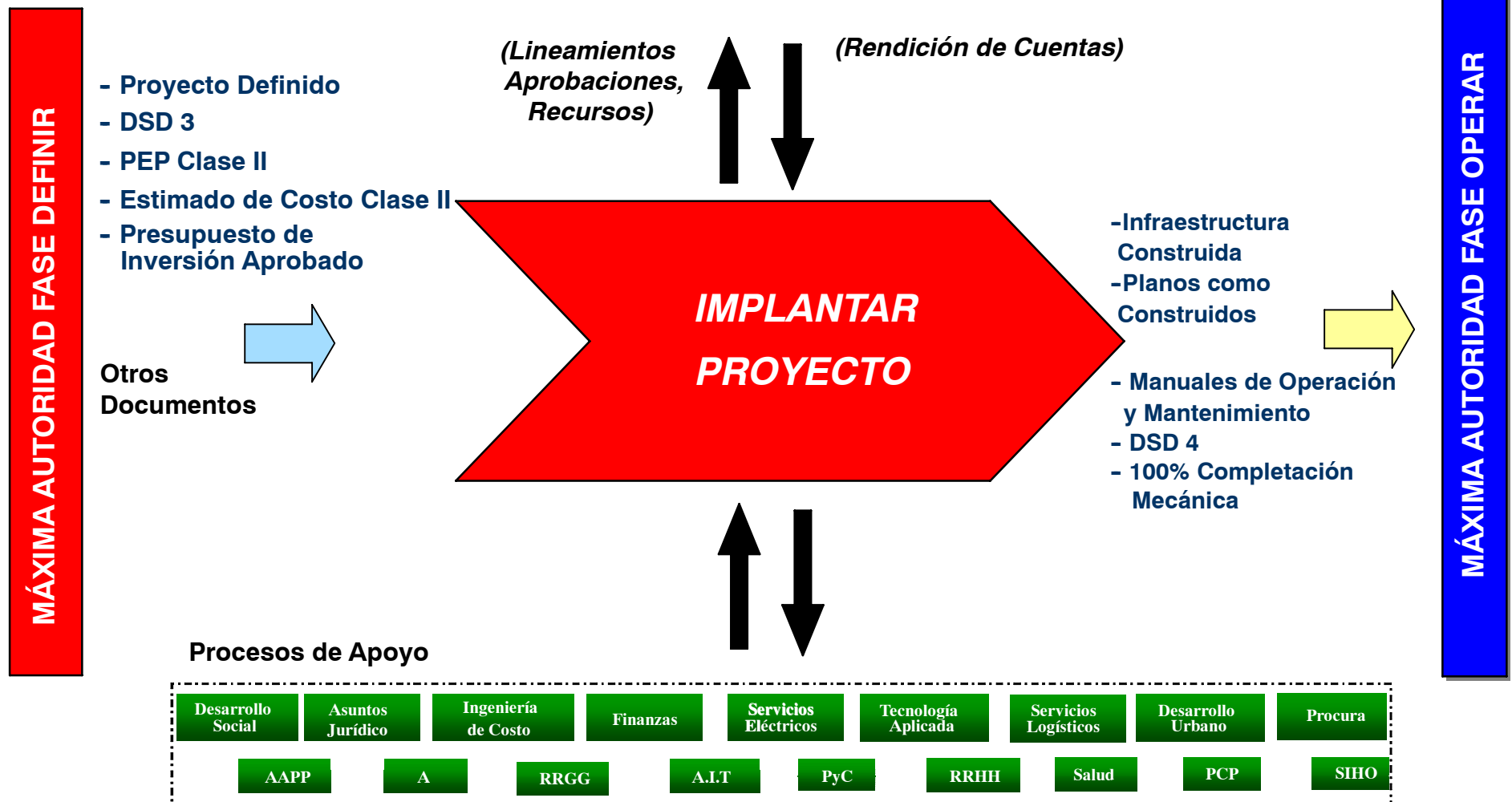
[Índice norma](#)

## GERENCIA ORP / PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN ACE (ORPLA)

Proveedores

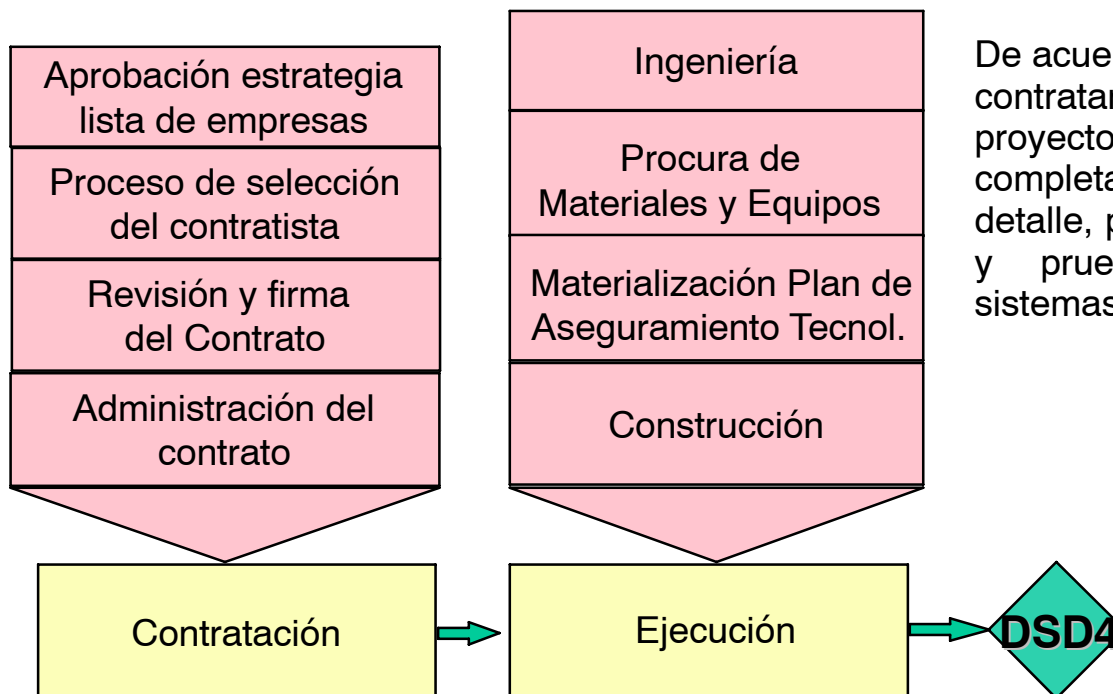
Procesos Direccionales

Clientes





## Proyectos Mayores



De acuerdo al plan estratégico de ejecución, contratar y gerenciar la ejecución del proyecto, abarcando el desarrollo y completación de las fases de Ingeniería de detalle, procura de materiales, construcción y pruebas en fábrica de los equipos y sistemas asociados al proyecto.

[.Menú Principal](#)

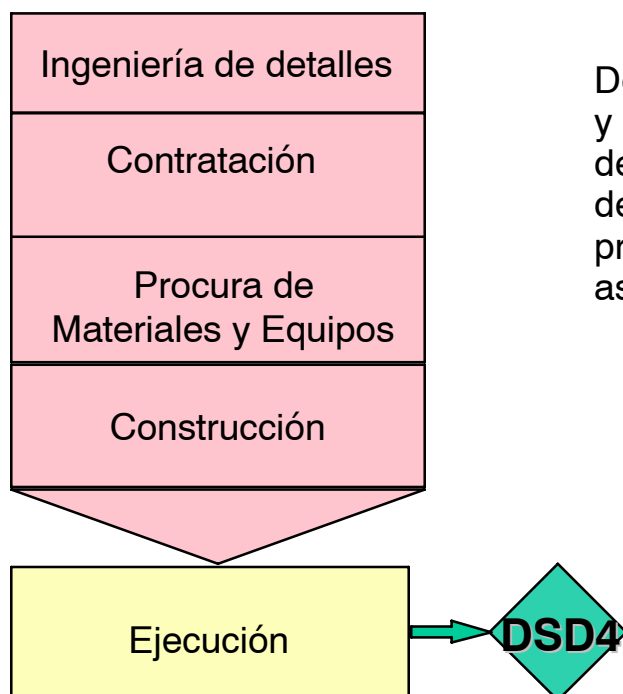
[Índice manual](#)

[Índice volumen](#)

[Índice norma](#)



## Proyectos Menores



De acuerdo al plan estratégico de ejecución, contratar y gerenciar la ejecución del proyecto, abarcando el desarrollo y completación de las fases de Ingeniería de detalle, procura de materiales, construcción y pruebas en fábrica de los equipos y sistemas asociados al proyecto.

[.Menú Principal](#)

[Índice manual](#)

[Índice volumen](#)

[Índice norma](#)

## GERENCIA ORP / PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN ACE (ORPLA)

Proveedores

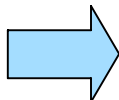
Procesos Direccionales

Clientes

**MÁXIMA AUTORIDAD FASE IMPLANTAR**

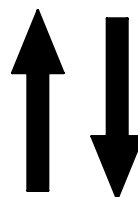
- Infraestructura Construida
- Planos como Construidos
- Manuales de Operación y Mantenimiento
- DSD 4
- 100% Completación Mecánica

Otros Documentos



*(Lineamientos Aprobaciones, Recursos)*

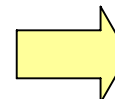
*(Rendición de Cuentas)*



**OPERAR PROYECTO**

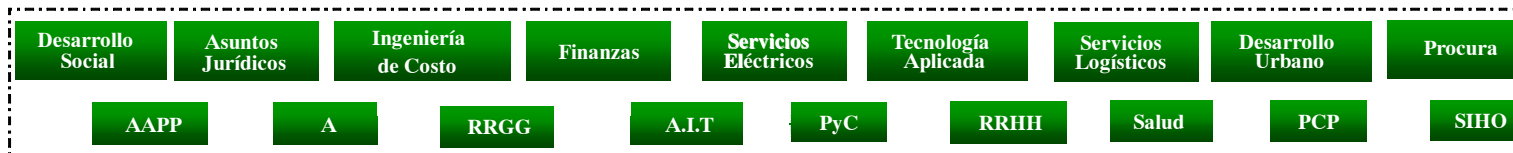
-Infreestructura Aprobada y en Funcionamiento Estable y Seguro

- Infraestructura Recibida por el Custodio



**CUSTODIO DE LA INSTALACIÓN**

Procesos de Apoyo  
Equipo de Pre-arranque y Arranque



[.Menú Principal](#)

[Índice manual](#)

[Índice volumen](#)

[Índice norma](#)



### Puesta en operación de la instalación y análisis del cumplimiento de las expectativas del negocio

#### 1. Productividad Inicial

Preparación y pruebas para el arranque (Commissioning). Arranque propiamente dicho.

#### 2. Pruebas de Garantía

Pruebas de capacidad. Primer período de operación (liberación de fianzas)

#### 3. Aceptación de las Instalaciones

Formalización de la [ ] entrega de las instalaciones [ ] con la plena satisfacción del dueño, mediante la firma del acta de aceptación final por parte del gerente de operaciones

#### 4. Elaboración de Informes Finales

1. Cierre físico-financiero del proyecto. 2. Elaboración del primer informe técnico-económico (post-mortem) y divulgación.

#### 5. Evaluación Continua.

Evaluación del negocio durante el período de operación de la planta, hasta su desincorporación de los activos de la empresa

