


MANUAL DE PROYECTOS DE INVERSIÓN DE CAPITAL

VOLUMEN 2

CAPITULO 1 FASE VISUALIZAR

PDVSA N°	TITULO
PIC-02-01-02	DOCUMENTO DE SOPORTE DE DECISIÓN (DSD1)

0	ENE.07	Emisión Original	6	M.T.	L.T.	L.C.
REV.	FECHA	DESCRIPCION	PAG.	REV.	APROB.	APROB.
APROB. Luis Tovar		FECHA ENE.07	APROB. Loumary de Carrasco		FECHA ENE.07	

 PDVSA	PROCEDIMIENTO DE INGENIERÍA Y PROYECTOS	PDVSA PIC-02-01-02	
	DOCUMENTO DE SOPORTE DE DECISIÓN (DSD1)	REVISIÓN	FECHA
		0	ENE.07
		Página 1	


[.Menú Principal](#)

[Índice manual](#)

[Índice volumen](#)

[Índice norma](#)

“La información contenida en este documento es propiedad de Petróleos de Venezuela, S.A. Está prohibido su uso y reproducción total o parcial, así como su almacenamiento en algún sistema o transmisión por algún medio (electrónico, mecánico, gráfico, grabado, registrado o cualquier otra forma) sin la autorización por escrito de su propietario. Todos los derechos están reservados. Ante cualquier violación a esta disposición, el propietario se reserva las acciones civiles y penales a que haya lugar contra los infractores.”

 PDVSA	PROCEDIMIENTO DE INGENIERÍA Y PROYECTOS	PDVSA PIC-02-01-02	
	DOCUMENTO DE SOPORTE DE DECISIÓN (DSD1)	REVISIÓN	FECHA
		0	ENE.07
		Página 2	

[.Menú Principal](#)


[Índice manual](#)

[Índice volumen](#)

[Índice norma](#)

Índice

1	OBJETIVO	3
2	ALCANCE	3
3	REFERENCIAS	3
3.1	Petróleos de Venezuela, S.A. (PDVSA)	3
4	DEFINICIONES	3
5	ESTRUCTURA Y CONTENIDO DEL DSD1	3
5.1	Resumen Ejecutivo	3
5.2	Informe de Análisis Comercial	4
5.3	Análisis de Riesgos	4
5.4	Plan de Ejecución del Proyecto y de la Siguiete Fase	5
5.5	Anexos que Acompañan el DSD1	5
6	ANEXOS	5

 PDVSA	PROCEDIMIENTO DE INGENIERÍA Y PROYECTOS		PDVSA PIC-02-01-02	
	DOCUMENTO DE SOPORTE DE DECISIÓN (DSD1)		REVISIÓN 0	FECHA ENE.07
			Página 3	

[.Menú Principal](#)

[Índice manual](#)

[Índice volumen](#)

[Índice norma](#)

1 OBJETIVO

Establecer el contenido del Documento de Soporte de Decisión (DSD1), generado al término de la Fase Visualizar de proyectos desarrollados por las Organizaciones Responsables de Proyectos (ORP) en PDVSA.

2 ALCANCE

Aplica a la elaboración del Documento de Soporte de Decisión (DSD1), generado al término de la Fase Visualizar (Ver PDVSA [PIC-02-01-01](#)) de proyectos de PDVSA desarrollados por las ORP.

3 REFERENCIAS

3.1 *Petróleos de Venezuela, S.A. (PDVSA)*

[PIC-01-01-02](#) “Guía de Gerencia para Proyectos de Inversión de Capital (GGPIC)”.

[PIC-02-01-01](#) “Fase Visualizar”.

4 DEFINICIONES

Ver documento PDVSA [PIC-01-01-00](#) “Glosario”.

5 ESTRUCTURA Y CONTENIDO DEL DSD1

El Documento de Soporte de Decisión (DSD1) de la Fase Visualizar, debe contener como mínimo los siguientes aspectos (Ver Anexo 1).

5.1 *Resumen Ejecutivo*

Describir en forma condensada y objetiva los aspectos generales que permitan detallar propósito y alcance del proyecto.

5.1.1 **Propósito / Metas del Proyecto**


Describir el alcance del proyecto, donde se expongan los beneficios esperados.

5.1.2 **Objetivos de la Fase**

Identificar y describir en forma general las características, técnicas, trabajos y servicios, requeridos para la infraestructura nueva y/o existente, con el fin de alcanzar y cumplir con las metas del proyecto.

5.1.3 **Estrategias Consideradas**

Describir y justificar las formas y/o figura bajo la cual se llevará a cabo el proyecto en sus diferentes fases; en lo que compete a ingeniería, procura, contratación, construcción, arranque, entre otras.

 PDVSA	PROCEDIMIENTO DE INGENIERÍA Y PROYECTOS		PDVSA PIC-02-01-02	
	DOCUMENTO DE SOPORTE DE DECISIÓN (DSD1)		REVISIÓN 0	FECHA ENE.07
			Página 4	

[.Menú Principal](#)

[Índice manual](#)

[Índice volumen](#)

[Índice norma](#)

5.1.4 **Recomendaciones**

Proponer las soluciones visualizadas a implantar, según las mejores prácticas de ingeniería, metodologías y nuevas tecnologías, que permitan desarrollar el proyecto y alcanzar los objetivos propuestos.

5.2 **Informe de Análisis Comercial**

Se definen las premisas y resultados de la evaluación financiera del proyecto enmarcado bajo los lineamientos establecidos por la Corporación.

5.2.1 **Costos de Inversión / Operación**

Definir los desembolsos, asociados a proyectos que tengan un valor productivo real, siguiendo los Lineamientos para Evaluaciones Económicas del Portafolio de Inversiones (LEEPI).

5.2.2 **Costos de Operación Referenciales**

Definir los desembolsos, asociados a las actividades de operación y mantenimiento propias del proceso productivo de la infraestructura involucrada (nueva o existente).

5.2.3 **Flujo de Caja**

Establecer los ingresos y egresos estimados futuros, durante el ciclo de vida del proyecto.

5.2.4 **Indicadores Económicos**


La corporación establece para la evaluación rentable de un proyecto los siguientes indicadores económicos: Inversión Total, Valor Presente Neto (VPN), Tasa Interna de Retorno (TIR), Tasa de Descuento (TD), Tiempo de Pago Dinámico (TPD), Eficiencia de la Inversión (EI), entre otros.

5.2.5 **Verificación de Alineación del Proyecto con los Objetivos del Negocio (Económico, Social y Ambiental)**

Verificar si el proyecto se ajusta al Plan de Negocios (PDN) vigente y aprobado. Si es posible especificar paquete del PDN al cual se relaciona el proyecto.

5.3 **Análisis de Riesgos**

Indicar si existirían riesgos durante la vida del proyecto y de ser así, describir si son técnicos, políticos, económicos, sociales, de mercado, ambientales, entre otros. Los pasos mínimos son: identificación de riesgos, cuantificación / ponderación de riesgos, análisis probabilísticos de sensibilidad tiempo / costo (para proyectos mayores), acciones para gerenciar el riesgo.

 PDVSA	PROCEDIMIENTO DE INGENIERÍA Y PROYECTOS	PDVSA PIC-02-01-02	
	DOCUMENTO DE SOPORTE DE DECISIÓN (DSD1)	REVISIÓN	FECHA
		0	ENE.07
		Página 5	

[.Menú Principal](#)

[Índice manual](#)

[Índice volumen](#)

[Índice norma](#)

5.4 *Plan de Ejecución del Proyecto y de la Siguiete Fase*

5.4.1 **Plan de Ejecución del Proyecto Clase V**

Se debe preparar un plan preliminar para la ejecución del proyecto mediante el uso de datos históricos sobre tiempos de ejecución de proyectos similares. (Remitirse a la Fase Visualización de la norma PDVSA [PIC-01-01-02](#)).

5.4.2 **Plan para Ejecutar la Próxima Fase (Conceptualizar)**

Presentar un plan de ejecución de proyectos Clase II para la fase conceptualizar en la cual se describa los recursos, actividades, estudios, etc necesarios para analizar las opciones del proyecto y escoger la óptima entre ellas.

5.4.3 **Recursos Requeridos para Ejecutar la Próxima Fase (Conceptualizar)**

Describir de manera general los recursos humanos, técnicos, económicos, entre otros, necesarios para el desarrollo de la Fase de Conceptualizar.

5.4.4 **Estimado de Costo Clase V**

Es un pronóstico de costos basado en la determinación de la necesidad de un bien o servicio, con una precisión del tipo orden de magnitud, basada en información global o a "grosso modo" del proyecto y de sus principales unidades de proceso; el cual se utiliza en la planificación a mediano plazo para establecer si los proyectos reúnen los méritos suficiente para proseguir su desarrollo. La probabilidad de que los costos finales resulten iguales al estimado es de 15% y su desviación está entre más o menos 10% del estimado. La contingencia sobre el estimado se encuentra entre el rango 25%-30% y los costos relativos necesarios para contar con la información básica del proyecto se encuentra entre el rango entre 0,1% y 0,6% del costo total del proyecto.


5.5 *Anexos que Acompañan el DSD1*

5.5.1 **Anexos**

- Costos de operación (soportes)
- Reportes generados por el SEE PLUS (cuando aplique):
 - Flujo de caja
 - Indicadores económicos
 - Análisis de sensibilidad (diagrama de araña)
- Estimados de costos Clase V del proyecto
- Plan de ejecución Clase V del proyecto
- Cualquier información complementaria.

6 **ANEXOS**

Anexo 1 Lista de Información que debe contener el DSD1 en la Fase Visualizar. Formato de Documento de Soporte de Decisión (DSD1). Haga click [aquí](#).

 PDVSA	PROCEDIMIENTO DE INGENIERÍA Y PROYECTOS		PDVSA PIC-02-01-02	
	DOCUMENTO DE SOPORTE DE DECISIÓN (DSD1)		REVISIÓN	FECHA
			0	ENE.07
Página 6				

[.Menú Principal](#)

[Índice manual](#)

[Índice volumen](#)

[Índice norma](#)

ANEXO 1 LISTA DE INFORMACIÓN QUE DEBE CONTENER EL DSD1 EN LA FASE VISUALIZAR

Nombre del Proyecto:		Elaborador:		Fecha:
Organización:				
Descripción del Documento:		Revisor:		Fecha:
Documento N°:		Revisión N° :		
Reng.	Descripción	Elab.	Rev.	Notas N°
1.	Resumen ejecutivo.			
1.1	Propósito / metas del proyecto.			
1.2	Objetivos de la fase			
1.3	Estrategias consideradas.			
1.4	Recomendaciones.			
2.	Informe de prefactibilidad económica.			
2.1	Costos de inversión.			
2.2	Costos de operación.			
2.3	Flujo de caja.			
2.4	Indicadores económicos.			
3.	Estimado de costo Clase V.			
4.	Plan de ejecución Clase V.			
5.	Documento de verificación de alineación del proyecto con los objetivos del negocio.			
6.	Consideraciones de mercado (Precios de venta de producto).			
7.	Lista de riesgos mayores.			
8.	Recursos requeridos para ejecutar la próxima fase (conceptualizar).			
9.	Plan para ejecutar la próxima fase.			

NOTAS:

Leyenda: Colocar **S** si cumple / es correcta / fue verificado / está Ok, **N** Si no lo es y **NA** cuando no aplique